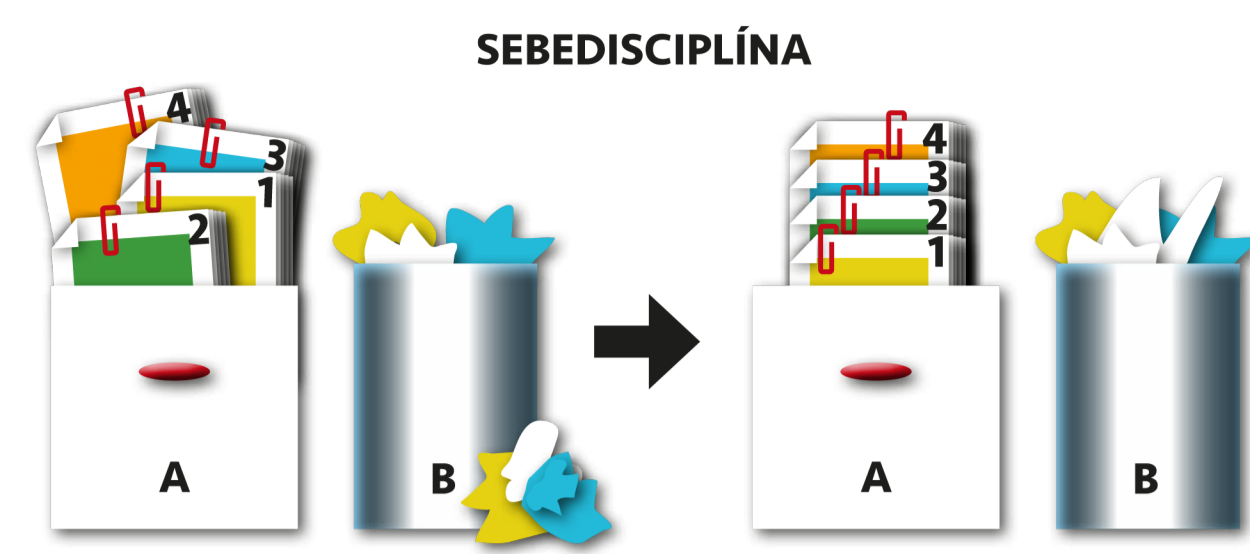


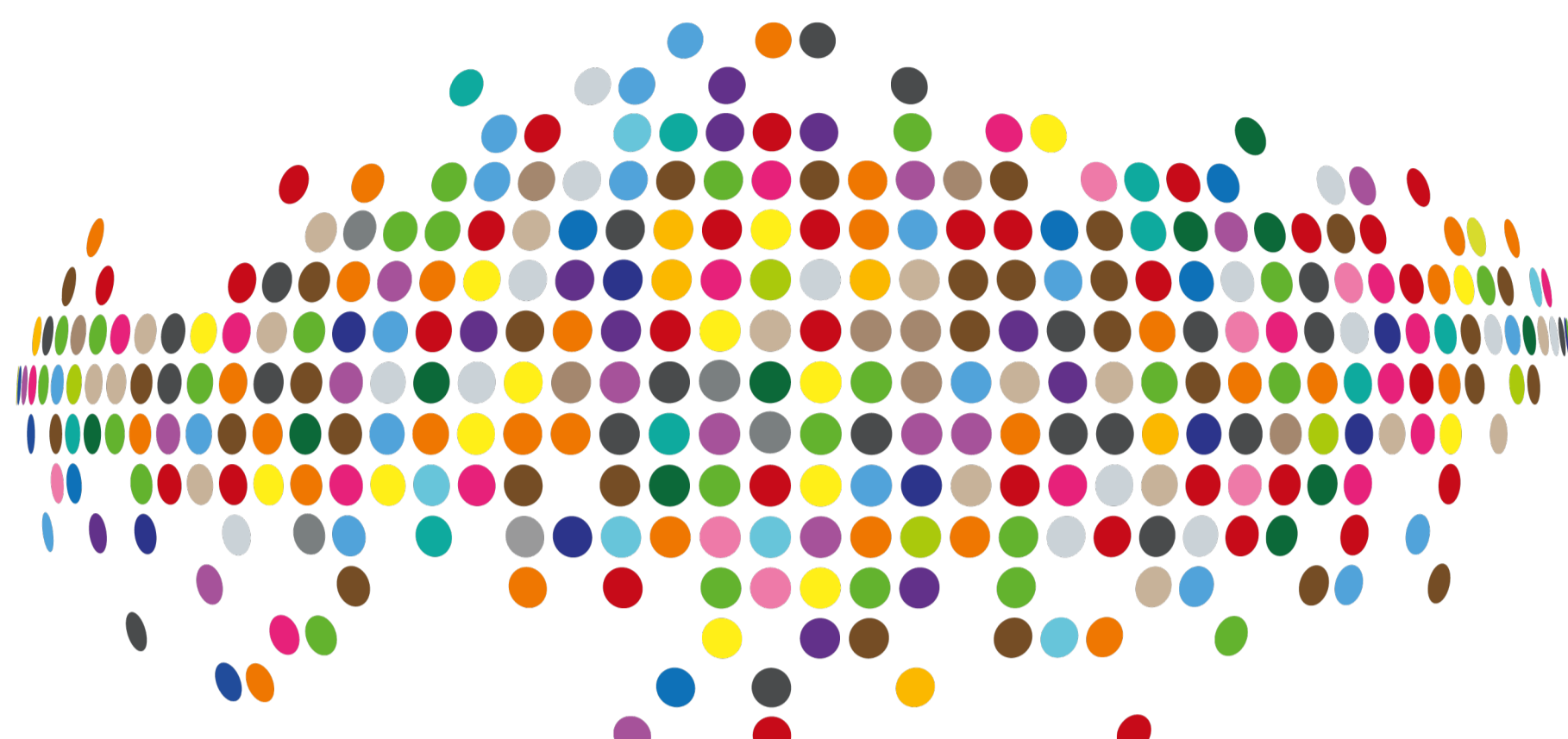


- Účelem tohoto kroku je:
- Vyfotit pracoviště před
 - Oddělit položky, které
 - musí být na pracovišti
 - mohou být odstraněny
 - musí být odstraněny
 - Zapsat všechny používané i nepoužívané předměty do karty pracoviště
 - Roztřídit dle používanosti s obsluhou stroje
 - Nastavit míry pro zabránění opětovnému hromadění nepotřebných věcí.
 - Určit dočasný prostor pro vytříděné položky

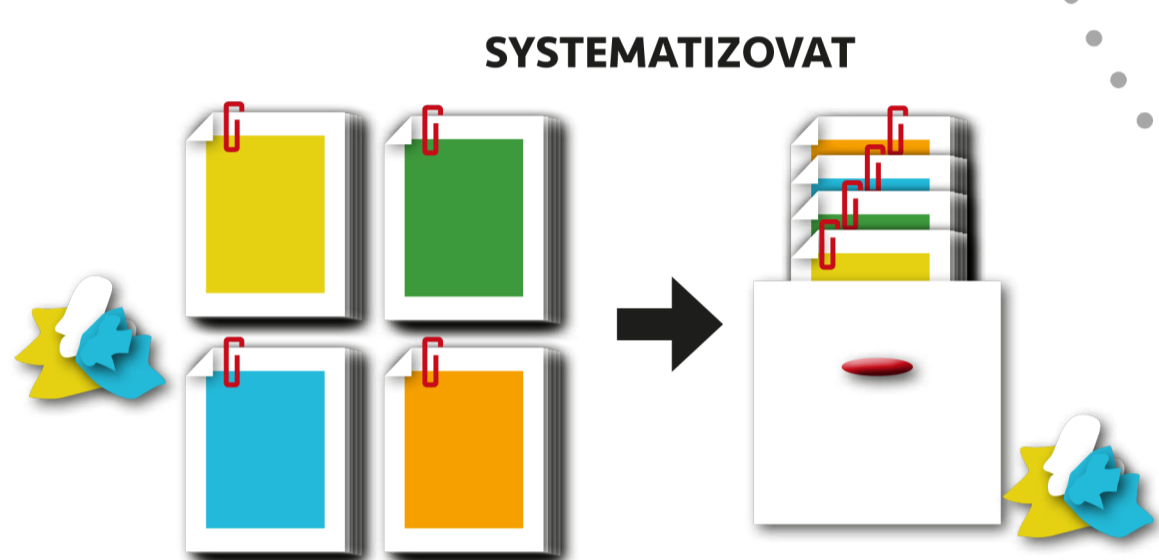


- Účelem tohoto kroku je:
- Vytvořit kontrolní seznam pracovišť i činností
 - Zavést pravidelné kontroly dodržování stanovených postupů
 - Zlepšovat systém – nejdůležitější je navrhovat změny vedoucí ke zlepšení – nechceme zabetonovat nějaké postupy – vše musíme vyvíjet

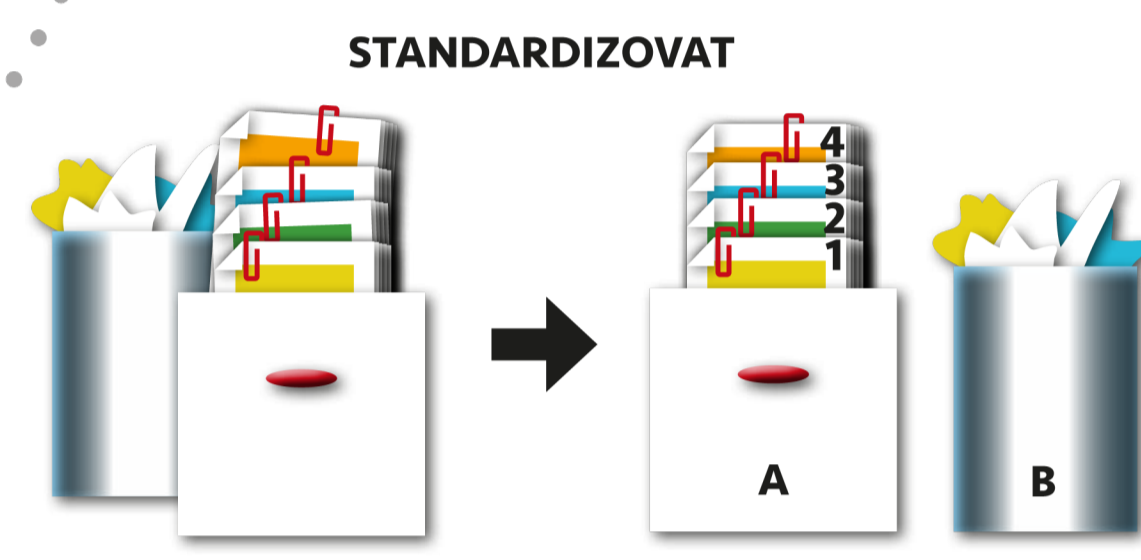
Štíhlá výroba SYSTEM 5S



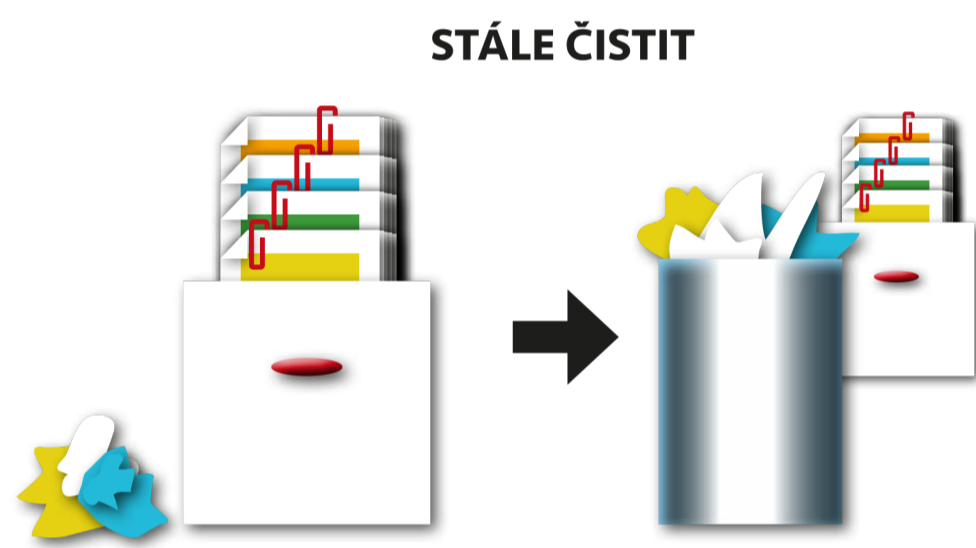
sUVerénní tisk
printo



- Účelem tohoto kroku je:
- Najít místo pro věci z kroku 1.
 - Udělat náskres rozmístění pracoviště
 - Zařadit roztržené na správná (a jasně označená) místa
 - Dovybavit strojovnu potřebným zařízením
 - Doplnit značení podlahy (horizontální vizualizace)
 - Označit správná místa pro vybavení (vertikální vizualizace)



- Účelem tohoto kroku je:
- Vytvoření standardů
 - Vyfocení správného rozmístění
 - Vytvořit plány čištění
 - Vytvoření mapy činností



- Účelem tohoto kroku je:
- Vyfocení všeho před čištěním
 - Jednorázové důkladné vyčištění pracoviště
 - Vyfocení všeho po čištění
 - Odstranit možné příčiny znečištění
 - Umístit čisticích prostředků tak, aby byly jednoduše dostupné
 - Zavést čištění jako standardní postup

Co je plýtvání?

Vše co nepřidává produktu hodnotu, tudíž vše co zákazník není ochoten zaplatit.

Nejčastější příčiny:

- Čekání na cokoli
- Hledání
- Transport sem tam
- Zmetky a opravy
- Zbytečné operace (to co zákazník nepožaduje nebo nezaplatí)
- Zbytečné pohyby
- Nevyužitý potenciál lidí

Tradiční způsob výroby

Objednávka zakázky → **Čas výroby** → Dodávka zakázky

60% výrobní doby je tvořeno plýtváním

Plýtvání není jen ve výrobě

Přátelské prostředí Fungující firma Aktivní pracovníci

Co není vidět pod hladinou

- Hledání informací a dokumentů
- Správa zbytečných informací
- Plýtvání materiálem a energiemi
- Vícenásobná práce
- Surfování na netu
- Vysvětlování zákazníkům
- Chyby a opravy
- Nesprávně vykonávaná práce

Štíhlá výroba se týká celé firmy.

Zavedení 5S

je prvním krokem na cestě ke štíhlé výrobě.

Klíčem k úspěchu je zapojení a přispění všech.

Štíhlý způsob výroby

Objednávka zakázky → **Čas výroby** → Dodávka zakázky

~~Plýtvání~~

Proč 5S

- Redukuje čas hledání až o 90%
- Zvětšuje prostor k používání až o 40%
- Redukuje zásoby až o 30%
- Redukuje pracovní čas až o 20%
- Zlepšuje bezpečnost práce
- Zabraňuje tvorbě chyb!

Po zavedení 5S bude pracoviště:

- Přehledné
- Bez nepotřebných předmětů
- Čisté
- Bezpečné
- Standardizované tak, aby na něm probíhala výroba bez nadměrného plýtvání.

Práce v týmu

Proč pracovat v týmu

- Rozdělení povinností mezi více lidí
- Kratší čas potřebný k vyhotovení požadovaného úkolu
- Předávání si zkušeností a názorů
- Využití kapacit jednotlivých členů